



Parking servis
Herceg Novi

**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI
PROGRAMA OBAVLJANJA
KOMUNALNIH DJELATNOSTI
DRUŠTVA ZA 2025. GODINU**

MART 2026. GODINE



SADRŽAJ

1. UVOD	2
2. OSNOVNI PODACI O VRŠIOCU KOMUNALNE DJELATNOSTI	2
2.1. OSNOVNI IDENTIFIKACIONI PODACI	2
2.2. OBLIK ORGANIZOVANJA	3
2.3. OSNIVAČKI AKTI	3
2.4. PRAVNO STATUSNA PITANJA.....	3
2.5. VLASNIČKA STRUKTURA	4
2.6. UNUTRAŠNJA ORGANIZACIJA SA ORGANIZACIONOM ŠEMOM.....	4
2.7. GLAVNE I DOPUNSKJE DJELATNOSTI	6
2.8. ORGANI UPRAVLJANJA I RUKOVOĐENJA.....	6
3. KAPACITETI VRŠIOCA KOMUNALNIH DJELATNOSTI	7
3.1. LJUDSKI RESURSI	7
3.2. POSLOVNI PROSTOR I OBJEKTI KOMUNALNE INFRASTRUKTURE.....	7
3.2.1. OPŠTA PARKIRALIŠTA	8
3.2.2. POSEBNA PARKIRALIŠTA.....	9
3.3. OPREMA I VOZNI PARK.....	12
4. CILJEVI	13
5. OSNOVE ZA IZRADU IZVJEŠTAJA.....	14
6. REALIZACIJA U DIJELU FIZIČKOG OBIMA AKTIVNOSTI	14
7. REALIZACIJA U DIJELU FINANSIJSKIH POKAZATELJA.....	23
7.1. PRIHODI	23
7.2. STRUKTURA POJEDINIH PRIHODA U UKUPNIM PRIHODIMA U 2025. GODINI.....	24
7.3. RASHODI.....	24
7.4. STRUKTURA POJEDINIH RASHODA U UKUPNIM RASHODIMA U 2025. GODINI.....	26
7.5. OBRAZLOŽENJE	26
8. POLITKA ZARADA I ZAPOŠLJAVANJA.....	27
9. REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI.....	29
10. RAD ODBORA DIREKTORA.....	30
11. ZAKLJUČNE NAPOMENE	30



1. UVOD

Godišnji izvještaj o realizaciji programa obavljanja komunalnih djelatnosti Društva za 2025. godinu sačinjen je na osnovu odredbi Pravilnika o bližem sadržaju godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti i godišnjeg izvještaja o realizaciji godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti ("Službeni list CG" broj 054/20), koji je donijet saglasno Zakonu o komunalnim djelatnostima ("Službeni list CG" broj 55/16, 74/16, 002/18, 066/19, 140/22, 084/24).

Izvještajem su dati podaci o poslovanju Društva u 2025. godini, kroz podatke o Društvu i njegovoj djelatnosti, kapacitetima Društva, tehničkoj opremljenosti, ciljevima, realizaciji godišnjeg programa u fizičkim i finansijskim pokazateljima, pitanjima vezanim za politiku zarada i zapošljavanja, zaduženosti, realizaciji plana javnih nabavki, politici cijena i ocjeni stanja i postignutih rezultata.

2. OSNOVNI PODACI O VRŠIOCU KOMUNALNE DJELATNOSTI

2.1. OSNOVNI IDENTIFIKACIONI PODACI

Tabela 1, Identifikacioni podaci Društva

Naziv:	"Parking servis Herceg Novi" d.o.o. Herceg Novi	
Sjedište:	Trg Maršala Tita 4 85 340 Herceg Novi	
Call centar:	19929	
Telefon:	+382 (0) 31 339 490	
Viber/WhatsApp SMS:	+382 (0) 67 234 449	
Web:	www.parkinghn.me	
E-mail:	office@parkinghn.me	
PIB:	02819848	
PDV:	90/31-01957-2	
Registarski broj:	50688838	
Osnovna djelatnost Društva:	5221 - uslužne djelatnosti u kopnenom saobraćaju	
Osnivač:	SO Herceg Novi	
Izvršni direktor:	Miladin Vidaković	
Odbor direktora:	Predsjednik:	Miloš Laban
	Član:	Jelena Jelić
	Član:	Petar Kosić
	Član:	Dragan Andrić
	Član:	Milidrag Majdov

Izvor: Interna evidencija Društva



2.2. OBLIK ORGANIZOVANJA

"Parking servis Herceg Novi" je društvo sa ograničenom odgovornošću, jednočlano, koje samostalno istupa u pravnom prometu, zaključuje ugovore i obavlja druge pravne radnje.

2.3. OSNIVAČKI AKTI

Odluka o osnivanju "Parking servis Herceg Novi" d.o.o. Herceg Novi ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi" broj 029/13 - 2.10.2013., 004/14 - 7.2.2014., 012/17 - 27.3.2017., 035/17 - 11.8.2017., 025/20 - 15.7.2020., 053/22 - 3.11.2022. godine).

Statut "Parking servis Herceg Novi" d.o.o. Herceg Novi broj 03-1-1082/2020, 28.8.2020. godine sa pratećim Odlukama o izmjenama i dopunama Statuta "Parking servis Herceg Novi" d.o.o. Herceg Novi broj 03-1-1334-2/2020, 15.12.2020. godine, broj 03-1-1005-5/2022, 15.9.2022. godine i broj 03-1-541-2/2025, 27.06.2025. godine.

2.4. PRAVNO STATUSNA PITANJA

"Parking servis Herceg Novi" d.o.o. Herceg Novi nastao je transformacijom JP "Parking Servis" Herceg Novi, čiji je pravni prethodnik "Agencija za upravljanje javnim parkiralištima i garažama na teritoriji Opštine Herceg Novi" d.o.o. Herceg Novi. Odlukom o osnivanju "Parking servis Herceg Novi" d.o.o. Herceg Novi ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 029/13, 004/14, 012/17, 035/17, 025/20, 053/22) osnovano je društvo sa ograničenom odgovornošću "Parking servis Herceg Novi" d.o.o. Herceg Novi, kao jednočlano Društvo za upravljanje i izgradnju javnih parkirališta i garaža.

Saglasno odredbama Zakona o komunalnim djelatnostima ("Službeni list CG" br. 55/16, 74/16, 002/18, 066/19, 140/22, 084/24) Opština Herceg Novi je obavljanje komunalnih djelatnosti koje se odnose na održavanje javnih prostora za parkiranje povjerila ovom Društvu, zaključivanjem Ugovora o povjeravanju obavljanja komunalnih djelatnosti u Opštini Herceg Novi broj 01-1-018-627/23 od 23.3.2023. godine i Aneksima 01-1-018-627/23-1 od 6.3.2024. godine i 2 01-1-018-627/23/1/1 od 6.8.2024. godine.

Takođe, Opština Herceg Novi donijela je Odluku o javnim parkiralištima ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi" broj 030/12, 017/15, 027/16, 003/24, 051/25) kojom se uređuju uslovi i način organizovanja poslova u obavljanju komunalne djelatnosti uređenja, izgradnje i održavanja javnih parkirališta i javnih garaža na području Opštine Herceg Novi, kao i uslovi pružanja i korišćenja usluga parkiranja te uređenja načina naplate i kontrole naplate parkiranja na tim parkiralištima.

U toku 2023. godine Društvo je implementiralo standard ISO 9001, koji predstavlja međunarodni standard koji sadrži zahtjeve za sistem upravljanja kvalitetom u



poslovnoj organizaciji koje organizacija mora ispuniti da bi uskladila svoje poslovanje sa međunarodno priznatim normama.

2.5. VLASNIČKA STRUKTURA

Osnivač Društva je Skupština Opštine Herceg Novi.

2.6. UNUTRAŠNJA ORGANIZACIJA SA ORGANIZACIONOM ŠEMOM

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta broj 03-1-161-4/2025 od 13.3.2025. godine utvrđena je unutrašnja organizacija i rad "Parking servis Herceg Novi" d.o.o. Herceg Novi, poslovi i radni zadaci koji se obavljaju u Društvu, naziv poslova i radnih zadataka (radno mjesto) po organizacionim cjelinama sa opisom poslova, broj izvršilaca, vrsta i stepen stručne spreme, potrebna znanja, odnosno iskustvo i drugi posebni uslovi za zasnivanje radnog odnosa.

U cilju efikasnog funkcionisanja i koordinacije rada u izvršavanju poslova i zadataka, u Društvu se organizuju 2 organizacione cjeline - sektori u okviru kojih se nalaze službe.

Tabela 2, Organizacione cjeline

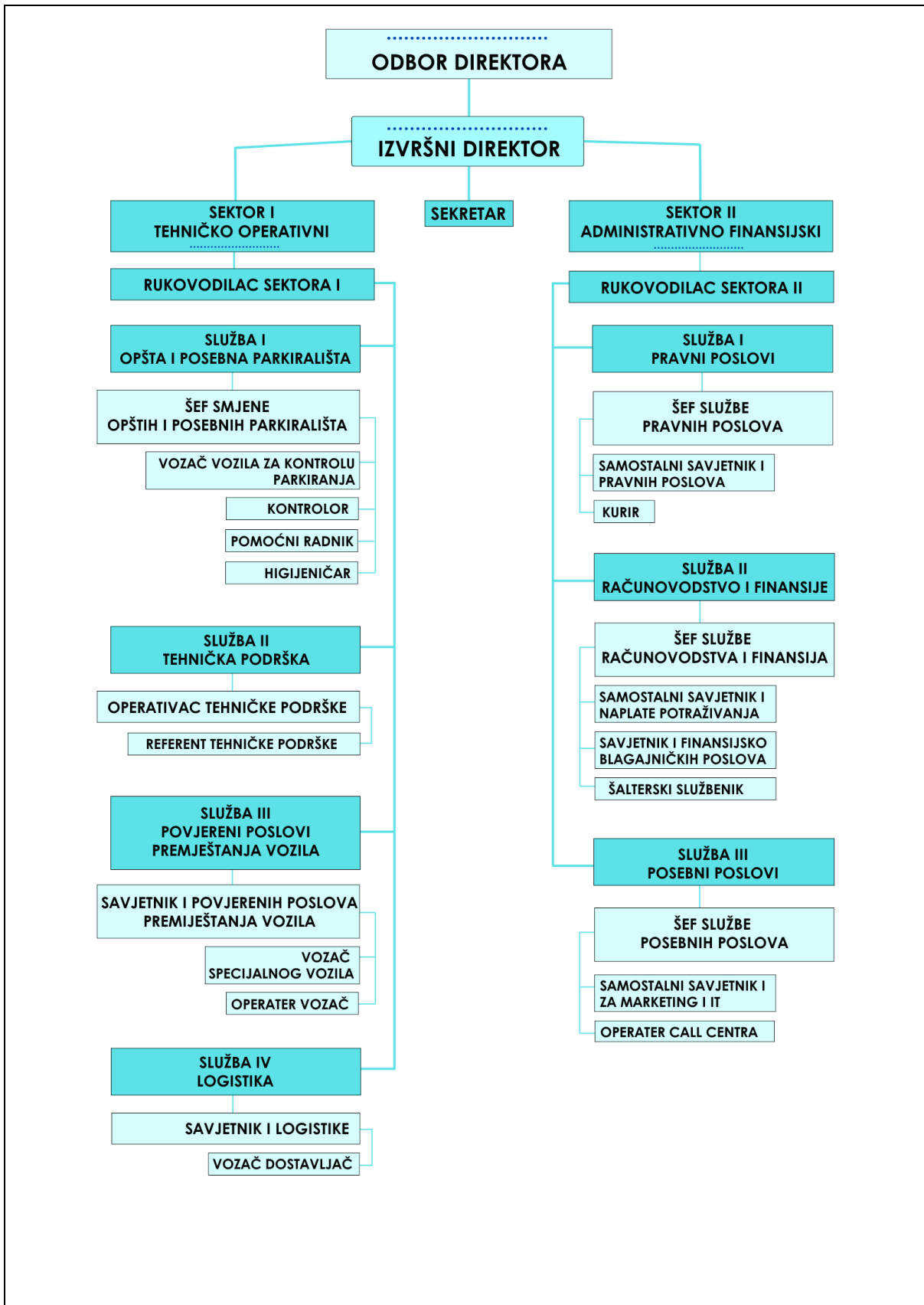
SEKTOR	SLUŽBA
I Tehničko operativni	I Opšta i posebna parkirališta
	II Tehnička podrška
	III Povjereni poslovi premiještanja vozila
	IV Logistika
II Administrativno finansijski	I Pravni poslovi
	II Računovodstvo i finansije
	III Posebni poslovi

Izvor: Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta

Detaljan prikaz organizacionih sektora i službi sadržan je u Tabeli 2, dok je njihova međusobna povezanost predstavljena kroz Organizacionu šemu (Tabela 3).



Tabela 3, Organizaciona šema



Izvor: Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta



2.7. GLAVNE I DOPUNSKE DJELATNOSTI

Osnivačkim aktom Društvu su povjereni poslovi od javnog interesa i to uslužne djelatnosti u kopnenom saobraćaju.

U okviru osnovne djelatnosti Društvo vrši sljedeće poslove:

- upravljanje i uređenje javnih parkirališta na teritoriji Opštine Herceg Novi,
- pružanje usluga parkiranja,
- vođenje i realizacija investicija u oblasti javnih parking prostora,
- preduzimanje mjera i aktivnosti na održavanju postojećih javnih parkirališta, kao i na izgradnji novih sadržaja na tim parkiralištima,
- rad na postizanju što boljeg i potpunijeg zadovoljavanja potreba građana i pravnih lica iz sfere upravljanja parking prostorima (nalaženje novih lokacija za parking).

Statutom Društva broj 03-1-1082/2020 od 28.8.2020. godine, sa izmjenama broj 03-1-1334-2/2020 od 15.12.2020. godine, 03-1-1005-5/2022 od 15.9.2022. godine i 03-1-541-2/2025 od 27.6.2025. godine propisano je da pored pretežne djelatnosti Društvo obavlja i druge djelatnosti i to:

- izgradnja stambenih i nestambenih zgrada,
- posredovanje u prodaji raznovrsnih proizvoda,
- drumski prevoz tereta,
- skladištenje,
- manipulacija teretom,
- ostale prateće djelatnosti u saobraćaju,
- iznajmljivanje vlastitih ili iznajmljenih nekretnina i upravljanje njima i
- ostale uslužne aktivnosti podrške poslovanju.

2.8. ORGANI UPRAVLJANJA I RUKOVOĐENJA

Odlukom o osnivanju "Parking servis Herceg Novi" d.o.o. Herceg Novi utvrđeni su organi upravljanja i rukovođenja.

Odbor direktora je organ upravljanja Društva, imenuje ga osnivač na period od četiri godine. Odbor direktora sastoji se od 5 članova.

Odbor direktora:

- upravlja Društvom neposredno,
- donosi Statut Društva, uz saglasnost osnivača,
- utvrđuje poslovnu politiku Društva i donosi akte za njeno izvršavanje,
- utvrđuje visinu naknade za vršenje usluga,
- predlaže osnivaču godišnji program obavljanja komunalnih djelatnosti,
- donosi godišnji izvještaj o realizaciji programa obavljanja djelatnosti Društva, sa bilansom stanja i uspjeha,
- predlaže osnivaču promjenu osnivačkog kapitala,



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI PROGRAMA OBAVLJANJA KOMUNALNIH DJELATNOSTI DRUŠTVA ZA 2025. GODINU

- predlaže osnivaču raspodjelu profita i način pokrića gubitaka,
- bira izvršnog direktora,
- donosi akt o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta,
- odlučuje o kreditnom zaduženju Društva,
- vrši druge poslove u skladu sa Zakonom i Statutom Društva,
- ugovara radni odnos sa Izvršnim direktorom.

Izvršni direktor je organ rukovođenja Društva. Bira ga Odbor direktora na osnovu javnog konkursa, na period od četiri godine.

Izvršni direktor:

- organizuje i vodi poslovanje Društva,
- zastupa i predstavlja Društvo,
- sprovodi utvrđenu poslovnu politiku i Odluke Odbora direktora,
- predlaže programe i planove u oblastima za koje je Društvo osnovano,
- priprema predlog godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti i izvještaja o realizaciji programa obavljanja djelatnosti Društva, sa bilansom stanja i uspjeha,
- odlučuje o pravima, obavezama i odgovornostima zaposlenih u skladu sa zakonom,
- odlučuje o drugim pitanjima vezanim za tekući rad i poslovanje Društva.

3. KAPACITETI VRŠIOCA KOMUNALNIH DJELATNOSTI

3.1. LJUDSKI RESURSI

Na kraju 2025. godine broj sistematizovanih radnih mjesta je 26 sa 73 izvršilaca. Ukupan broj angažovanih lica na osnovu ugovora o radu na dan 1.1.2025. godine iznosio je 42, dok je broj zaposlenih na kraju godine tj. na dan 31.12.2025. godine iznosio 46.

3.2. POSLOVNI PROSTOR I OBJEKTI KOMUNALNE INFRASTRUKTURE

Kancelarije Društva (Slika 1) se nalaze u ulici Trg Maršala Tita br. 4 u Herceg Novom, koje su u vlasništvu Društva od sredine 2022. godine.

Slika 1, Kancelarije Društva



Izvor: Arhiva Društva



3.2.1. OPŠTA PARKIRALIŠTA

Opšte parkiralište je dio kolovoza ili površina između kolovoza i trotoara i druge površine posebno obilježene za parkiranje motornih vozila.

Režim naplate je podijeljen na dva perioda (ljetnji – od 1.6. do 30.9. i zimski – od 1.10. do 31.5.), a opšta parkirališta na teritoriji Opštine Herceg Novi su podijeljena u tri osnovne zone (Tabela 4) i to:

Tabela 4, Zone, lokacije i ulice

ZONA	LOKACIJA	OBUHVAĆENE ULICE
I zona (crvena)	Herceg Novi	Njegoševa Save Kovačevića Partizanski put Karača Stjepa Šarenca X Hercegovačke brigade Orjenski bataljon Trg Maršala Tita
II zona (plava)	Igalo	Njegoševa Sarajevska
III zona (žuta)	Igalo	Sava Ilića V Crnogorske brigade Norveška 29. decembra Jovana Vavića Buturova
	Herceg Novi	Njegoševa Mića Vavića Save Kovačevića X Hercegovačke brigade Orjenski bataljon I Bokeške brigade Dubrava Braće Pedišića Branka Ćopića Partizanskih majki Braće Grakalića

Izvor: Interna evidencija Sektora I

U periodu ljetnje turističke sezone pojedine ulice iz gore pomenutih zona se transformišu u ljubičastu zonu, a karakteriše je blago povećana cijena satnog parkiranja. Ista se nalazi u ulicama strogog centra Herceg Novog za koje je praksa pokazala da su najprometnije lokacije. Parkiranje u ljubičastoj zoni nije vremenski ograničeno, što znači da se korisnicima parkinga pruža mogućnost da parkiranje plaćaju onoliko sati koliko to žele.



U cilju pružanja olakšica korisnicima naših usluga Društvo je u periodu zimskog režima naplate (od 1.1. do 31.5. i od 1.10. do 31.12.) ukinulo i omogućilo besplatno parkiranje na sljedećim lokacijama:

- ulica Sava Ilića, od Ribarske ulice do ulaza u institut „Dr Simo Milošević“ sa južne strane (parking mjesta od 1 do 58) bez vremenskog ograničenja,
- od 17 do 7 časova: Njegoševa ulica na Toploj (kod teniskih terena, parking mjesta 269-292) i
- od 17 do 7 časova: Njegoševa ulica u centru grada od marketa „Idea“ do „Njunja“ u ulici Save Kovačevića (parking mjesta 390-439 i 441-463).

Na opštim parkiralištima ima ukupno 1125 parking mjesta na kojima se naplata parkinga vrši kupovinom pretplatne parking karte, SMS-a, kiosk karte ili digitalne parking karte.

3.2.2. POSEBNA PARKIRALIŠTA

Posebna parkirališta ili garaže su površine i objekti koji su uređeni i izgrađeni za parkiranje motornih vozila sa kontrolisanim ulaskom i izlaskom.

Na posebnim parkiralištima ima ukupno 532 parking mjesta na kojima se vrši naplata.

Garaža Opština

Prva podzemna javna garaža, koja je locirana u samom centru Herceg Novog na Trgu Maršala Tita, raspolaže sa 4 nivoa (1, 2, 3, 4) i još 4 podnivoa (1.5, 2.5 (Slika 3), 3.5, 4.5), a sastavni dio iste je i plato-Trg Garaže (obilježen sa nulom – 0 (Slika 2)). U istoj se nalazi se 158 parking mjesta, od čega je 8 parking mjesta prilagođeno za lica sa invaliditetom. U sklopu garaže sa spoljašnje strane operativno je još 12 parking mjesta.

Na garaži je operativan Smart parking sistem, potpuno automatizovan i centralizovan sistem sa samonaplatnom stanicom (Slika 4) za plaćanje usluga, magnetnim karticama za pretplatnike i mogućnosti uvida i upravljanja kompletnog sistema sa jednog mjesta.

Slika 2, Ulaz garaže Opština



Izvor: Opština Herceg Novi

Slika 3, Nivo -2.5 garaže Opština



Izvor: Arhiva Društva



Garaža je opremljena i sa dvije stanice za punjenje električnih vozila (istovremeno moguće punjenje 4 vozila (Slika 5)).

Slika 4, Samonaplatna stanica



Izvor: Arhiva Društva

Slika 5, Stanica za punjenje električnih vozila



Izvor: Arhiva Društva

Informativne table koje obavještavaju korisnike o broju slobodnih parking mjesta na garaži Opština nalaze se na Toploj kod semafora, na raskrsnici kod zgrade "Novljanka" i na ulazu u garažu.

U cilju održavanja čistoće čvrstih podloga unutar garaže Opština, u posjedu Društva je i kombinovana mašina za čišćenje tj. pranje i usisavanje.

Posebno parkiralište Igalu

Parking prostor je lociran u Igalu preko puta hotela Lighthouse, kod Ilijinog parka i isti raspolaže sa ukupno 104 parking mjesta, 1 parking mjesto je prilagođeno za lica sa invaliditetom.

I na ovoj garaži je takođe operativan Smart parking sistem.

Na posebnom parkiralištu (garaži) Igalu postoji elektro punjač (Slika 6), sa softverom koji omogućava registraciju korisnika, upravljanje i monitoring i punjenje dva vozila istovremeno.

Slika 6, Stanica za punjenje električnih vozila



Izvor: Arhiva Društva



Parking Škver

Parking prostor se nalazi na Škveru u ulici Partizanski put i raspolaže sa 100 parking mjesta i isti je pod zakupom (Slika 7).

I na ovoj garaži je takođe operativan Smart parking sistem.

Slika 7, Ulaz na posebno parkiralište Škver



Izvor: Arhiva Društva

Parking Topla

Shodno Ugovoru o poslovno tehničkoj saradnji sa vlasnikom parcela gazdujemo i parking prostorom na Toploj (Slike 8 i 9). Parking zauzima pet etažnih cjelina ispod semafora i raspolaže sa 120 parking mjesta, sa operativnim Smart parking sistemom.

Slika 8, Ulaz posebno parkiralište Topla



Izvor: Ahiva Društva

Slika 9, Posebno parkiralište Topla



Izvor: Ahiva Društva

Table obavještenja sa opštim procedurama i pravilima korišćenja su postavljene na garažama: Igalo (Slika 10), Opština (Slika 11) i Topla.

Slika 10, Tabla opštih procedura i pravila



Izvor: Arhiva Društva

Slika 11, Tabla opštih procedura i pravila



Izvor: Arhiva Društva



Tehnička podrška

U cilju što efikasnije podrške korisnicima posebnih parkirališta tj. garaža na kojima su operativne samonaplatne stanice u toku 2025. godine bila je operativna tehnička služba 24 sata 7 dana u nedjelji za bilo kakve terenske intervencije na predmetnim lokacijama (Slika 12).

Slika 12, Vozilo Službe tehničke podrške



Izvor: Arhiva Društva

Služba povjerenih poslova premještanja vozila

Depo Sutorina (Slika 13) je prostor koji je ograđen i pokriven video nadzorom 24/7, radi bezbjednog čuvanja vozila premještanih u skladu sa Zakonom i odlukama Osnivača Društva.

Slika 13, Modularni kancelarijski kontejner



Izvor: Arhiva Društva

Slika 14, Prostor Depo-a i spec. vozilo Pauk



Izvor: Arhiva Društva

3.3. OPREMA I VOZNI PARK

U obavljanju registrovane djelatnosti Društvo koristi ukupno 11 vozila (Tabela 5):

Tabela 5, Vozni park Društva

Marka/model vozila	Registarska oznaka	Godina proizvodnje	Pređena kilometraža
Škoda Octavia	HNBH614	2018	100801 km
Škoda Fabia	HNBG344	2017	64725 km
Dacia Dokker	HNBS794	2019	118332 km
Dacia Sandero Stepway	PGLB707	2022	44908 km



Dacia Sandero Stepway	PGLL286	2023	22888 km
Dacia Sandero Stepway	PGLL235	2023	20304 km
Fiat Doblo	HNAV588	2003	259451 km
Spec. vozilo "Pauk" Iveco Eurocargo	HNAC752	2008	217140 km
Spec. vozilo "Pauk" Daf Lien2	HNBT983	2024	28278 km
Foton E view grand	HNCA130	2024	462 km
Foton E view grand	HNCA053	2024	902 km

Izvor: Interna evidencija Sektora I

Takođe, od opreme "Parking servis Herceg Novi" d.o.o. Herceg Novi posjeduje i mašinu za iscrtavanje horizontalne signalizacije marke Graco, tip Line Lazer V5900.

4. CILJEVI

Zakonom o privrednim Društvima propisano je da se svako Društvo osniva i posluje radi obezbjeđivanja obavljanja i unapređenja u obavljanju djelatnosti od opšteg interesa.

Vizija Društva je da bude sinonim za preduzeće koje stalno postavlja više standarde kako u oblasti poslovanja tako i u oblasti življenja i koje, ne samo da uvodi nove navike i trendove, nego ih predviđa i kreira. Naš svakodnevni zadatak bi bio da odgovornim načinom prema poslu zadobijemo povjerenje sadašnjih i budućih korisnika naših usluga. Tim koji ispunjava potrebe i nadmašuje očekivanja korisnika usluga parkiranja.

"USPJEŠNIM TIMOM DO ZADOVOLJNIH KORISNIKA"

Cilj poslovanja Društva je obavljanje komunalne djelatnosti na način kojim se obezbjeđuje:

- trajno, kontinuirano i kvalitetno obavljanje djelatnosti,
- dostupnost usluga pod jednakim uslovima,
- održavanje komunalne infrastrukture, opreme i sredstava u funkcionalnom stanju,
- dalji razvoj i unaprijeđenje djelatnosti i povećanje kvaliteta pružanja usluga.

Polazeći od jasno utvrđene vizije Društva osnovni ciljevi u 2025. godini su:

- unapređenje procesa upravljanja i uređenja opštih i posebnih parkirališta na teritoriji Opštine Herceg Novi, te uspostavljanje kvalitetnog, funkcionalnog i održivog sistema komunalnih djelatnosti na čitavom području Opštine,
- stvaranje visokih standarda kvaliteta i kontinuiteta u pružanju usluga iz područja uslužnih i komercijalnih djelatnosti koje Društvo obavlja,
- unapređenje kvaliteta pružanja usluga parkiranja korisnicima kako bi zadobili povjerenje sadašnjih i budućih korisnika naših usluga,
- povećanje broja korisnika usluga parkiranja,
- vođenje i realizacija investicija u oblasti javnih parking prostora,
- preduzimanje mjera i aktivnosti na održavanju postojećih javnih parkirališta, kao i na izgradnji novih sadržaja na tim parkiralištima,



- rad na postizanju što boljeg i potpunijeg zadovoljavanja potreba građana i pravnih lica iz sfere upravljanja parking prostorima (nalaženje novih lokacija za parking),
- stabilizacija finansijskih tokova poslovanja i obezbjeđenje solidne likvidnosti,
- održavanje tekuće likvidnosti Društva i uspostava kvalitetnog računovodstveno finansijskog sistema i sistema naplate pruženih usluga, pravnim i fizičkim licima,
- podizanje nivoa upravljanja i angažovanja stručnog kadra,
- stvaranje uslova za poboljšanje rada zaposlenih u Društvu,
- izrada kvalitetnog socijalnog programa za zaposlene u Društvu,
- izrada potrebnih internih akata, procedura, u skladu sa svim osnovnim sistemskim Zakonima,
- održavanje i neprekidan rad na komunikaciji sa osnivačem, korisnicima usluga, državnim organima, uz potpunu javnost rada Društva.

Na taj način želimo neprekidno da unapređujemo:

- zadovoljstvo korisnika naših usluga i drugih zainteresovanih strana,
- nivo kvaliteta usluga i učinaka,
- partnerstvo, povjerenje lokalne samouprave i Društva u cjelini i porast broja korisnika naših usluga,
- finansijski rezultat u cilju investiranja u nova znanja, tehnologije i opremu,
- zadovoljstvo zaposlenih i njihov doprinos realizaciji ovih ciljeva.

Misija "Parking servis Herceg Novi" d.o.o. Herceg Novi se zasniva na stvaranju visokih standarda kvaliteta i kontinuiteta u pružanju usluga iz područja uslužnih i komercijalnih djelatnosti koje Društvo obavlja.

"KONTINUIRANO ISTRAŽUJEMO POTREBE KORISNIKA UZ IMPLEMENTACIJU SAVREMENIH RJEŠENJA, DIGITALIZACIJE I MODERNIH TEHNOLOGIJA.

RAZVIJAMO KOMPETENTNOST I VJEŠTINE ZAPOSLENIH RADI PRUŽANJA VRHUNSKE USLUGE KORISNICIMA KROZ OSTVARIVANJA PROFITA ZA DALJI RAZVOJ USLUGA."

5. OSNOVE ZA IZRADU IZVJEŠTAJA

Polazna osnova za izradu Izveštaja o realizaciji Godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti je prikaz fizičkog obima aktivnosti koje je ovo Društvo ostvarilo u 2025. godini.

Sljedeća osnova je prikaz finansijskog poslovanja: prikaz ostavenih u odnosu na planirane prihode i rashode.

6. REALIZACIJA U DIJELU FIZIČKOG OBIMA AKTIVNOSTI

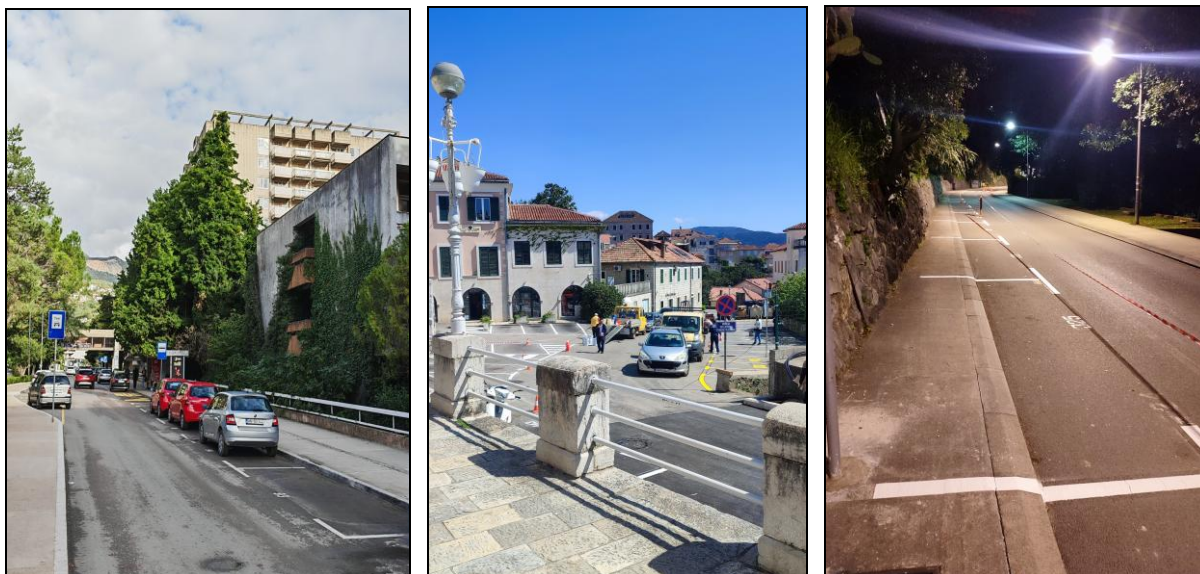
Tokom godine, Društvo je uspješno realizovalo sve planirane aktivnosti u fizičkom smislu, uključujući radove na održavanju parkirališta, instalaciju nove infrastrukture i



implementaciju tehničkih rješenja. Ove aktivnosti su doprinijele poboljšanju kvaliteta usluga i povećanju efikasnosti sistema parkiranja u Herceg Novom.

U januaru 2025. godine Društvo je izvršilo obnavljanje horizontalne signalizacije (Slika 15) u ulici Sava Ilića u Igalu (od hotela Palmon bay do Barona) i u aprilu 2025. godine u ulici Njegoševoj (od Novljanke do Idea marketa) i u ulici Save kovačevića (kod Lovćen banke).

Slika 15, Horizontalna signalizacija



Izvor: Arhiva Društva

Već treću godinu za redom „Parking servis Herceg Novi“ d.o.o. Herceg Novi nastavilja sa tradiciom poklanjanja parking karti penzionerima i roditeljima djece uzrasta do 1 godine (Slika 16). Shodno tome početkom 2025. godine opredijeljeno je ukupno 300 poklon parking karti od po 100 časova parkiranja (200 poklon karti za penzionere i 100 poklon karti za roditelje), a po završetku akcije tj. krajem februara 2025. godine podijeljeno je ukupno 209 poklon parking karti za penzinore od po 100 časova parkiranja, kao i 44 poklon parking karti za roditelje djece starosti do 1 godine života takođe od po 100 časova parkiranja.

Slika 16, Vizual za poklon parking karte



Izvor: www.parkinghn.me

„Parking servis Herceg Novi“ d.o.o. Herceg Novi je i u 2025. godini nastavilo partnerstvo sa Klubom Dobrovoljnih Davala Krvi Herceg Novi u vidu obezbijedivanja povlašćenog parkiranja na opštim parkiralištima dobrovoljnim davaocima krvi iz Herceg Novog (Slika 17).



Slika 17, Vizual za davaoce krvi



Izvor: www.parkinghn.me

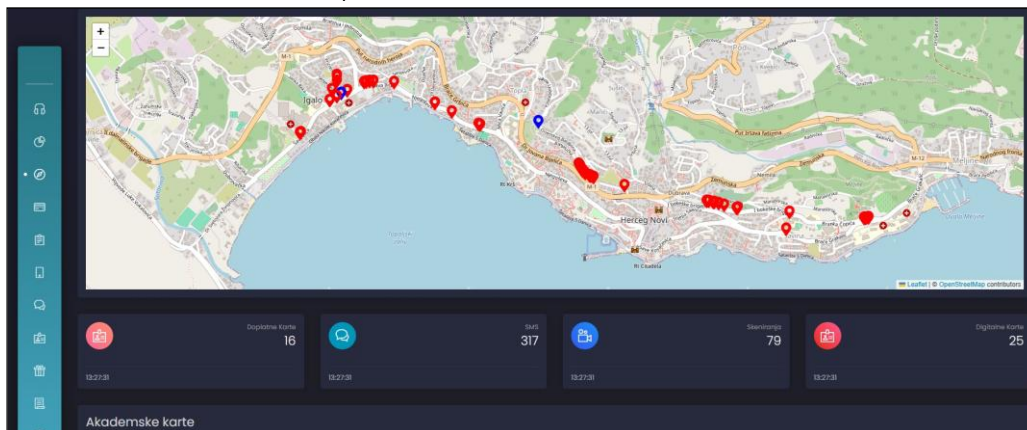
U cilju rasterećenja mirujućeg saobraća i lakšeg praćenja djece u školu i vrtić Parking Servis je u saradnji sa vlasnikom parcele i u 2025. godine omogućio besplatno parkiranje svim roditeljima na posebnom parkiralištu "Topla" u različitim vremenskim terminima, svakog radnog dana. Takođe, za istu kategoriju Društvo je obezbijedilo na opštim parkiralištima u ulici Partizanskih majki 30 minuta besplatnog zadržavanja.

Od juna do septembra 2025. godine Društvo je vršilo naplatu parkiranja na privremenom sezonskom parkiralištu, u Igalu - ispod Instituta Igalu. Cilj je bio da se povećanjem kapaciteta parkirališta uz povoljne cijene u značajnoj mjeri reguliše mirujući saobraćaj i obezbijedi dovoljan broj pristupačnih lokacija za propisno parkiranje što je i ostvareno.

Društvo je od januara do aprila 2025. godine zakupljivalo 3 nivoa parkirališta Hunguest Hotel Sun Resort-a kako bi postojećim korisnicima naših usluga koji posjeduju pretplatne karte obezbijedilo alternativu za parkiranje zbog rekonstrukcije Njegoševe ulice u centru grada.

Od marta 2025. godine Parking servis je počeo sa korišćenjem novog softverskog sistema - platforme za naplatu i kontrolu parkiranja na opštim parkiralištima (Slika 18) i to: nova kontrolorska aplikacija za administraciju i kontrolore, scan car i digitalne kiosk karte za korisnike usluga parkiranja. Nova kontrolorska aplikacija za administraciju omogućava potpunu kontrolu i praćenje parametara vezanih za sistem naplate parkiranja na opštim parkiralištima. Nova kontrolorska aplikacija za kontrolore istima omogućava brz i jednostavan rad na terenu.

Slika 18, Softverski sistem - platforma



Izvor: Sistemaska aplikacija



Specijalno vozilo tzv "Scan Car"-a (Slika 19) vrši prepoznavanje registarskih oznaka vozila koje se parkiraju na opštim parkiralištima – "ulicama" i putem njega se kontroliše naplata parkiranja.

Slika 19, Vozilo za kontrolu naplate parkiranja



Izvor: Arhiva Društva

Umjesto dosadašnjih kiosk karata, korisnici mogu uslugu parkiranja izmiriti kupovinom digitalne parking karte (DPK) koja predstavlja jednostavan i efikasan način za plaćanje parkiranja na obilježenim opštim parkiralištima u Herceg Novom. Digitalna parking karta se možete kupiti u označenim prodajnim objektima i kioscima (Slika 20), koji se nalaze duž ulica na kojima su i parkirališta i imaju vidno istaknuto obavještenje o prodaji. Digitalna parking karta se odmah aktivira i automatski postaje vidljiva u sistemu Parking servisa Herceg Novi, što znači da kontrola parkiranja može lako verifikovati status plaćenog parkiranja. Ovaj sistem pruža jednostavnost, sigurnost i brzinu obzirom da korisnik više nema potrebu za vraćanjem do automobila da ostavi papirnu kiosk kartu. Na taj način, korisnicima naših usluga, štedimo vrijeme i smanjuje se mogućnost grešaka prilikom popunjavanja karti, omogućavajući im da se fokusiraju na svoje obaveze, a ne na administrativne procedure vezane za parkiranje.

Slika 20, Aparat za DPK i reklamni wobblers



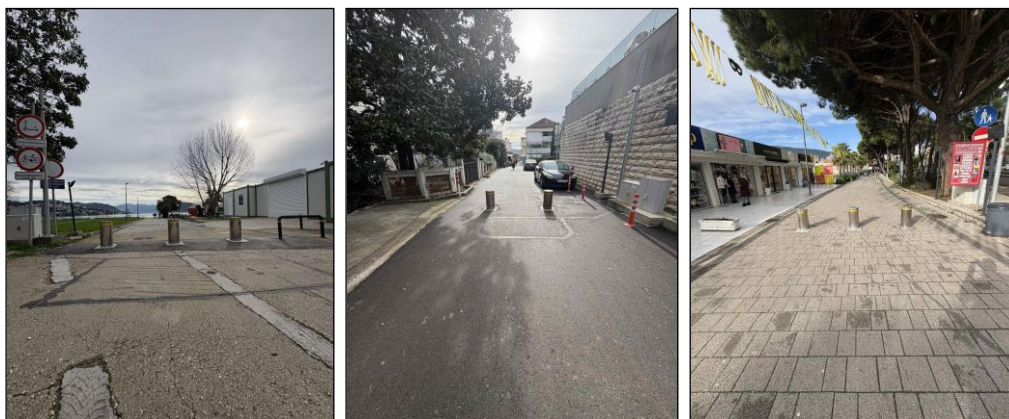
Izvor: Arhiva Društva



Društvo je u periodu od aprila do juna 2025. godine izvršilo instalaciju prateće infrastrukture za parking senzore na potezu od Garaže Opština do Lovćen banke. Na četiri lokacije sprovedena je struja od čega su tri lokacije za sabirnice koje služe za bežičnu komunikaciju sa parking sensorima i jedna za informacionu tablu koja će se nalaziti preko puta ulaza u Garažu Opština a koja će korisnike naših usluga obavještavati o broju slobodnih parking mjesta. Instalacija parking senzora i početak primjene sistema biće u toku kalendarske 2026. godine.

U aprilu 2025. godine Društvu je osnivač povjerio upravljanje bolardima – potapajućim stubićima (Slika 21). Tehnička podrška Parking servisa Herceg Novi 24 časa, 7 dana u nedelji, obavlja praćenje rada sistema (lokalno i daljinski) i vrši intervencije u slučaju prestanka rada stubića ili UHF kartica, kao i izradu i ažuriranje UHF kartica.

Slika 21, Potapajući stubići



Izvor: Arhiva Društva

Tokom cijele godine Društvo je podržavalo razne kulturne, sportske i druge manifestacije kroz donacije, sponzorstva i pružanje druge vrste pomoći, čime dodatno jača svoju ulogu u lokalnoj zajednici i doprinosi društvenom i kulturnom životu grada.

U 2025. godini, Parking servis Herceg Novi pokrenuo je Projekat električnih dostavnih vozila na području šetališta, s ciljem očuvanja životne sredine, unapređenja urednosti šetališta i uvođenja reda u svakodnevne aktivnosti na ovom području.

Uvođenje električnih dostavnih vozila označava ključni korak ka revolucionizaciji urbane logistike. Ovaj projekat ima za cilj implementaciju flote električnih vozila posebno dizajniranih da se izbore sa jedinstvenim izazovima sa kojima se suočavaju gradovi, kao što su visoki nivoi zagađenja i zagušenja saobraćaja. Dostavna vozila u Herceg Novom, posebno na području šetališta u Igalu, predstavljaju ozbiljan izazov kako za građane, tako i za turiste. Iako su ovakva vozila ključna za svakodnevnu distribuciju dobara i snabdevanje prodavnica i restorana, njihovo kretanje u zonama pješačenja dovodi do smanjenja bezbjednosti, gužvi, kao i zagađenja. Sve ove negativne posledice ugrožavaju kvalitet života lokalnog stanovništva i smanjuju atraktivnost grada za posetioce. Bez obzira na neophodnost dostavnih vozila, važno je uspostaviti ravnotežu između komercijalnih interesa i očuvanja kvaliteta života u



turističkim zonama. Herceg Novi, kao grad sa bogatom tradicijom i značajem za turizam, treba da implementira održive pristupe koji omogućavaju nesmetano kretanje turista i građana, ali i olakšavaju svakodnevnu dostavu.

Tokom 2025. godine realizovane su sve ključne aktivnosti koje prethode puštanju sistema u rad – završena je izgradnja logističkog centra (cross-dock sa temperaturnim režimima za skladištenje), obavljena je nabavka električnih vozila (Slika 22), te razvijena softverska aplikacija za upravljanje radom Službe, u skladu sa idejnim rješenjem i tehničkom dokumentacijom Projekta. Sredstva za realizaciju navedenih aktivnosti obezbijeđena su iz budžeta Opštine Herceg Novi.

Slika 22, Električna dostavna vozila



Izvor: Arhiva Društva

Ovaj važan Projekat bio je i jedna od tema na održanom EcoForumu, gdje je Izvršni direktor Parking servisa Herceg Novi predstavio primjenu održivih rješenja i angažman na očuvanju životne sredine. Uvođenjem električnih vozila na šetalištu, Društvo bi postavilo primjer drugim organizacijama u regionu o važnosti uvođenja inovacija koje čuvaju okruženje i unapređuju urbane prostore.

U 2025. godini „Parking servis Herceg Novi“ d.o.o. Herceg Novi postao je ključni partner u organizaciji i održavanju gore pomenutog EcoForuma (Slika 23) za region, čime je dao značajan doprinos inovacijama, edukaciji i umrežavanju stručnjaka i organizacija koje se bave održivim razvojem, kao i razvoju potencijala grada za organizaciju konferencijskih i stručnih događaja međunarodnog karaktera, u oblasti u kojoj je angažman privrednih subjekata i javnih preduzeća i dalje nedovoljno zastupljen. Partnerstvo sa EcoForumom donijelo je brojne koristi za grad i njegovu zajednicu, uključujući poboljšanje životne sredine, jačanje socijalne kohezije i poticanje ekonomskog rasta. Ovaj angažman ima dugoročne pozitivne efekte, ne samo za Društvo, već i za širu zajednicu, čime Parking servis Herceg Novi postaje uzor drugim preduzećima u regionu. Nakon realizacije predmetne konferencije, održane u periodu od 9. do 11. aprila, Parking servis Herceg Novi uspješno je potvrdio svoju posvećenost aktivnom učešću u regionalnim i međunarodnim inicijativama usmjerenim na održivi razvoj, zaštitu životne sredine i promociju ekoloških rješenja. Kroz implementaciju održivih praksi u vlastitom poslovanju, Društvo je dodatno doprinijelo širenju ekološke svijesti i promovisanju zajedničkog napora u očuvanju prirodnih resursa.



Slika 23, EcoForum



Izvor: Arhiva Društva

Od 3. do 5. oktobra prisustvovali smo Sajmu elektromobilnosti u Nišu (Slika 24) predstavljajući našu viziju održive mobilnosti i dostave električnim vozilima ponosni što doprinosimo "zelenijoj" budućnosti grada Herceg Novog.

Slika 24, Sajam elektromobilnosti



Izvor: Arhiva Društva

Parking servis Herceg Novi je nastavio da prati i implementira najnovija tehnološka rješenja u cilju poboljšanja usluga korisnicima. U okviru ove strategije, u maju 2025. godine Društvo je aktiviralo i implementiralo novu uslugu – Call centar (Slika 25), omogućavajući korisnicima da pozivom na kratki broj 19929 brzo i efikasno dobiju sve potrebne informacije vezane za parking usluge. U periodu od puštanja u rad ovog servisa pa do 31. decembra 2025. godine zabilježeno je 6.186 dolaznih poziva, od čega je uspješno odgovoreno na 5.291 poziv, što predstavlja stopu odgovorenih poziva od 85,53%. Nije bilo odbijenih poziva, dok se preostali broj neodgovorenih



poziva odnosi na pozive upućene van radnog vremena Call centra. Posebno se izdvaja činjenica da je prosječno vrijeme čekanja na odgovor svega 8 sekundi. Više od 1.385 poziva odgovoreno je u prvih 10 sekundi, a prosječno trajanje dolaznog razgovora iznosilo je 1 minut i 54 sekunde, što ukazuje na efikasnost i profesionalnost u pružanju informacija. Ovi pokazatelji potvrđuju da je Call centar značajno unaprijedio dostupnost i kvalitet komunikacije sa korisnicima, dodatno potvrđujući posvećenost Društva pružanju moderne, pouzdane i efikasne usluge svim građanima i posjetiocima Herceg Novog.

Slika 25, Vizual za Call centar



Izvor: Arhiva Društva

Parking servis Herceg Novi je i 2025. godine nastavio sa praćenjem tehnoloških inovacija i unapređenju digitalne infrastrukture. U cilju modernizacije i usklađivanja sa savremenim poslovnim standardima, u februaru 2025. godine Društvo je izvršilo kompletnu izmjenu svojih zvaničnih email adresa. Svi email nalozi su prebačeni na novi domen parkinghn.me, što omogućava efikasniju i sigurniju komunikaciju kako unutar Društva tako i sa korisnicima i partnerima.

Parking servis Herceg Novi je, s obzirom na novi logo, obnovio i unaprijedio svoje promotivne materijale, čime je osigurano da vizuelni identitet Društva bude usklađen s modernim standardima i prepoznatljiv u javnosti. Poseban akcenat stavljen je na važnost efektivnog reklamiranja, pa je tako razvijen set brendiranih poklon paketa koji omogućavaju direktnu interakciju sa korisnicima. Ovi paketi, osim što promovišu Parking servis, služe i kao efektivan alat za izgradnju imidža Društva, jačanje njegove prepoznatljivosti i povećanje povjerenja među partnerima.

„Parking servis Herceg Novi“ d.o.o. Herceg Novi je u predmetnoj godini izvršio i potpunu zamjenu uniformi za zaposlene na terenu, čime je dodatno unaprijedio profesionalni izgled i prepoznatljivost svojih zaposlenih. Nove uniforme, koje su usklađene sa modernim standardima i novim logom, ne samo da poboljšavaju vizualni identitet Društva, već i povećavaju sigurnost i udobnost zaposlenih dok obavljaju svoje dužnosti na terenu. Ovaj korak pokazuje posvećenost Parking servisa Herceg Novi unapređenju radnih uslova i osiguravanju visokih profesionalnih standarda u komunikaciji sa korisnicima. Takođe, zamjena uniformi ima značajnu ulogu u jačanju brenda Društva, jer omogućava da zaposleni na terenu budu lakše



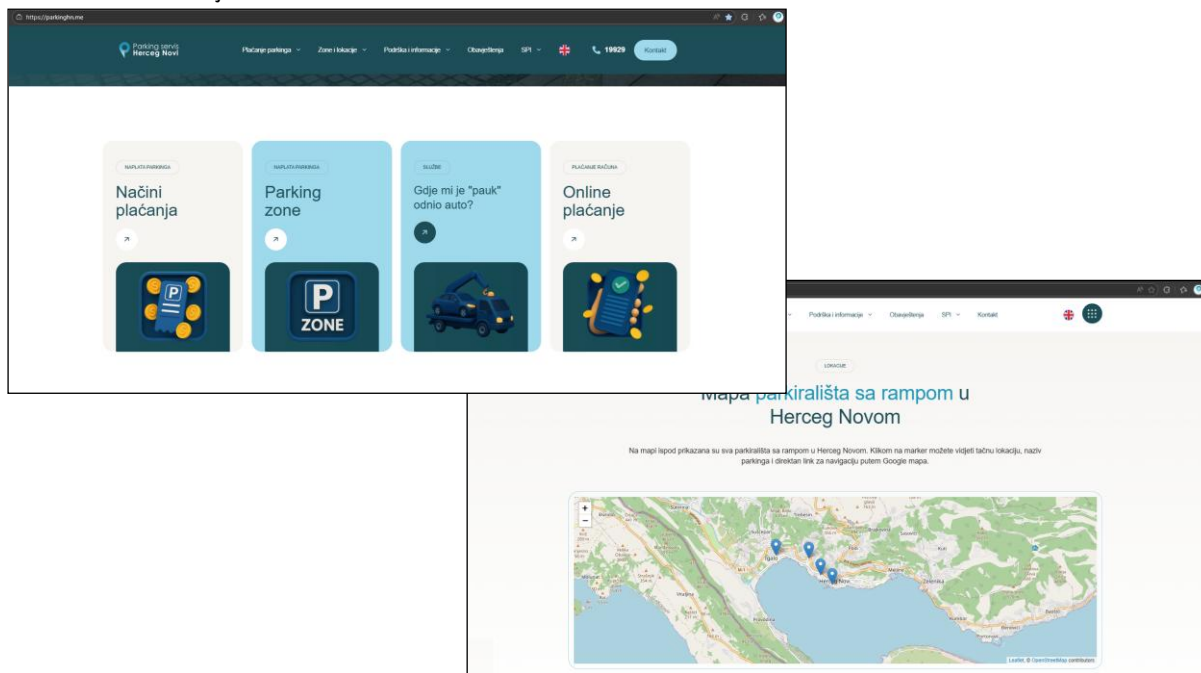
prepoznatljivi i da svojim izgledom dodatno doprinose imidžu Parking servisa kao ozbiljnog i odgovornog preduzeća.

Tokom cijele godine Društvo je sprovodilo kontinuirane marketinške aktivnosti i aktivnosti informisanja građana o režimu i cijenama naplate parkiranja. Informacije su redovno objavljivane i ažurirane putem zvanične internet stranice i društvenih mreža, kao i kroz gostovanja, intervjue i pisana saopštenja u lokalnim i regionalnim medijima, čime je obezbijeđen pravovremen, jasan i transparentan pristup relevantnim informacijama.

U cilju daljeg unapređenja komunikacije sa javnošću i izgradnje reputacije Društva, krajem godine započeta je nova marketinška strategija sa posebnim fokusom na jačanje prisutnosti na društvenim mrežama (Facebook i Instagram). Aktivnosti su bile usmjerene na povećanje prepoznatljivosti brenda, unapređenje imidža i promociju usluga, naročito kroz intenzivnije korišćenje platformi Instagram i Facebook, kao i na jačanje odnosa sa građanima.

U oktobru 2025. godine „Parking servis Herceg Novi“ d.o.o. Herceg Novi je pustio u rad potpuno novu web stranicu (Slika 26), koja predstavlja značajan iskorak u digitalnoj transformaciji Društva. Nova web stranica osmišljena je s ciljem poboljšanja korisničkog iskustva, pružanja jednostavnijeg pristupa informacijama i unapređenja komunikacije sa korisnicima. Kroz moderni dizajn stranica omogućava lakši pristup svim relevantnim podacima vezanim za parking usluge.

Slika 26, Web sajt Društva



Izvor: www.parkinghn.me

Društvo je ažuriralo Knjigu internih pravila, odluka i procedura broj 03-1-124/2025, 20.2.2025. godine koja sadrži ključne poslovne procese i procedure Društva.



Kao dio nastojanja da poboljša tehničke i tehnološke kapacitete, Društvo je kontinuirano radilo na osposobljavanju svojih zaposlenih, pružajući im mogućnosti za usavršavanje i obuku, čime je unapređeno obavljanje svakodnevnih zadataka na efikasniji način. Na kraju, fokus je bio na stalnoj i pravovremenoj informisanju javnosti o ključnim projektima i novostima vezanim za poslovanje Društva.

Bonitetna kuća CompanyWall je i ove godine dodijelila sertifikat A+ Društvo "Parking servis Herceg Novi" d.o.o. Ovaj sertifikat potvrđuje našu konkurentnost, kvalitet poslovanja i sposobnost da izbjegnemo poslovne rizike, čime jačamo povjerenje postojećih partnera i kupaca. Sertifikat takođe predstavlja dokaz visokog kredibiliteta Društva u budućem poslovanju.

U cilju poboljšanja uslova poslovanja ovo Društvo je ostvarilo dobre poslovne relacije i preduzelo proaktivan pristup u saradnji sa svim pravnim i fizičkim licima koji su zainteresovani za usluge ovog Društva.

Društvo je nastavilo uspješnu saradnju sa ključnim institucijama i organizacijama na lokalnom i nacionalnom nivou, uključujući komunalne službe, inspeksijske i policijske organe, kao i relevantne agencije i preduzeća. Ova partnerstva omogućila su efikasno upravljanje parking infrastrukturom i unapređenje komunalnih usluga, što je imalo pozitivan uticaj na funkcionisanje sistema parkiranja u Herceg Novom. Takođe, saradnja sa obrazovnim i profesionalnim institucijama doprinosi kontinuiranom unapređenju stručnosti i inovativnih rješenja u ovoj oblasti.

Sve ove aktivnosti imaju za cilj kreiranje što realnije slike o Društvu kao nosiocu ove djelatnosti od opšteg interesa za građane i lokalnu upravu.

7. REALIZACIJA U DIJELU FINANSIJSKIH POKAZATELJA

7.1. PRIHODI

Tabela 6, Prihodi

Redni broj	Prihodi	Planirano 2025 (€)	Ostvareno 2025 (€)	Ostvareno %
1	Prihod od pretplatnih karata	130,000.00	139,126.31	107.02
2	Prihod od kiosk karata / DPK	130,000.00	115,282.42	88.68
3	Prihod od SMS-a	145,000.00	131,737.46	90.85
4	Prihod od parkomata	10,000.00	-	-
5	Prihod od „Pauk“-a i „lisica“	80,000.00	68,350.55	85.44
6	Prihod od dnevnih karata	100,000.00	100,048.76	100.05
7	Prihod od parkinga - Igalu	37,000.00	44,830.87	121.16
8	Prihod od parkinga - Opština	175,000.00	233,223.21	133.27
9	Prihod od parkinga - Škver	110,000.00	145,284.12	132.08
10	Prihod od parkinga - Topla	80,000.00	121,868.47	152.34
11	Prihod od privremenog parkirališta Igalu	25,000.00	26,434.54	105.74



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI PROGRAMA OBAVLJANJA
KOMUNALNIH DJELATNOSTI DRUŠTVA ZA 2025. GODINU

12	Prihod od privremenog parkirališta Baošići	20,000.00	-	6.33
13	Prihod od privremenog parkirališta Meljine	8,000.00	-	-
14	Prihod od privremenog parkirališta Tamaris	150,000.00	-	-
15	Zakup parking prostora	50,000.00	78,330.18	156.66
16	Ostali prihodi	215,000.00	270,188.25	125.67
UKUPNO:		1,465,000.00	1,474,705.14	

Izvor: Interna evidencija Službe II računovodstva i finansija

7.2. STRUKTURA POJEDINIH PRIHODA U UKUPNIM PRIHODIMA U 2025. GODINI

Tabela 7, Struktura prihoda

Redni broj	Prihodi	Iznos (€)	%
1	Prihod od pretplatnih karata	139,126.31	9.43
2	Prihod od kiosk karata / DPK	115,282.42	7.82
3	Prihod od SMS-a	131,737.46	8.93
4	Prihod od parkomata	-	-
5	Prihod od „Pauk“-a i „lisica“	68,350.55	4.63
6	Prihod od dnevnih karata	100,048.76	6.78
7	Prihod od parkinga - Igalo	44,830.87	3.04
8	Prihod od parkinga - Opština	233,223.21	15.81
9	Prihod od parkinga - Škver	145,284.12	9.85
10	Prihod od parkinga - Topla	121,868.47	8.26
11	Prihod od privremenog parkirališta Igalo	26,434.54	1.79
12	Prihod od privremenog parkirališta Baošići	-	-
13	Prihod od privremenog parkirališta Meljine	-	-
14	Prihod od privremenog parkirališta Tamaris	-	-
15	Zakup parking prostora	78,330.18	5.31
16	Ostali prihodi	270,188.25	18.32
UKUPNO:		1,474,705.14	100.00

Izvor: Interna evidencija Službe II računovodstva i finansija

7.3. RASHODI

Tabela 8, Rashodi

Redni broj	Rashodi	Planirano 2025 (€)	Ostvareno 2025 (€)	Ostvareno %
1	Troškovi neto zarada zaposlenih	455,000.00	480,746.86	105.66
2	Neto naknade po osnovu ugovora	30,000.00	29,980.46	99.93
3	Neto naknade za OD	13,000.00	12,971.28	99.78



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI PROGRAMA OBAVLJANJA
KOMUNALNIH DJELATNOSTI DRUŠTVA ZA 2025. GODINU

4	Porezi na zarade i naknade	13,000.00	12,988.38	99.91
5	Doprinosi na teret zaposlenog	70,000.00	69,991.68	99.99
6	Doprinosi na teret poslodavca	50,000.00	49,183.07	98.37
7	Prerez na porez na lična primanja	3,000.00	2,999.04	99.97
8	Ostale naknade zaposlenih (otpremnine i drugo)	15,000.00	14,986.06	99.91
9	Troškovi osnovnog i pomoćnog materijala	8,000.00	7,995.02	99.94
10	Materijal za tekuće održavanje	6,000.00	5,941.65	99.03
11	Troškovi usluga održavanja	45,000.00	44,909.07	99.80
12	Troškovi rezervnih djelova, alata i inventara	7,000.00	6,976.18	99.66
13	Troškovi goriva i maziva	15,000.00	14,950.66	99.67
14	Troškovi električne energije	18,000.00	17,947.41	99.71
15	Troškovi kancelarijskog materijala	4,500.00	4,497.31	99.94
16	Troškovi štampe	7,000.00	6,922.79	98.90
17	Usluge sms provajdinga	8,000.00	7,997.46	99.97
18	Usluge telefonskih operatera za kodove	5,500.00	5,442.33	98.95
19	PTT usluge	10,000.00	9,958.70	99.59
20	Troškovi interneta i telefona	10,000.00	9,965.50	99.66
21	Troškovi zakupa	150,000.00	149,996.35	100.00
22	Troškovi zaštite (odjela, oprema)	10,000.00	9,930.99	99.31
23	Troškovi marketinga	14,000.00	13,997.42	99.98
24	Usluge notara i javnog izvršitelja	3,000.00	2,997.94	99.93
25	Usluge advokata	4,000.00	3,984.97	99.62
26	Komunalne i ostale usluge	17,000.00	16,938.03	99.64
27	Troškovi korišćenja knjigovodstvenog programa i usluga	15,000.00	14,972.78	99.82
28	Troškovi korišćenja licence, intelektualne usluge	23,000.00	22,993.81	99.97
29	Ostali nepomenuti proizvodni troškovi	6,000.00	5,990.37	99.84
30	Troškovi dostave, špedicije	2,000.00	1,991.48	99.57
31	Troškovi lizinga	13,000.00	12,983.77	99.88
32	Troškovi registracije vozila	3,000.00	2,663.08	88.77
33	Troškovi osiguranja	6,000.00	5,985.28	99.75
34	Troškovi provizije platnog prometa	17,000.00	16,995.51	99.97
35	Trošak ostalih poreza, doprinosa i taksi	7,000.00	6,970.97	99.59
36	Troškovi kamata na kredite	27,000.00	26,946.03	99.80
37	Troškovi reprezentacije	5,000.00	4,919.30	98.39



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI PROGRAMA OBAVLJANJA
KOMUNALNIH DJELATNOSTI DRUŠTVA ZA 2025. GODINU

38	Troškovi sponzorstva	5,000.00	5,000.00	100.00
39	Troškovi donacija/pomoći	5,000.00	5,000.00	100.00
40	Putni troškovi (službena putovanja)	9,000.00	8,982.02	99.80
41	Troškovi seminara,konferencija itd.	9,000.00	8,518.34	94.65
42	Sudski troškovi, poravnanja i presude	10,000.00	-	-
43	Troškovi izrade projektne dokumentacije	20,000.00	19,924.80	99.62
44	Troškovi nastali ranijih godina	10,000.00	9,991.86	99.92
45	Troškovi obuka i usavršavanja zaposlenih	10,000.00	5,052.52	50.53
46	Amortizacija	195,000.00	266,759.21	136.80
UKUPNO:		1,388,000.00	1,467,837.74	

Izvor: Interna evidencija Službe II računovodstva i finansija

7.4. STRUKTURA POJEDINI RASHODA U UKUPNIM RASHODIMA U 2025. GODINI

Tabela 9, Struktura rashoda

Redni broj	Rashodi	Planirano(€)	%
1	Plate i naknade	673,846.83	45.91
2	Materijalni	131,997.42	8.99
3	Usluge	395,234.28	26.93
4	Amortizacija	266,759.21	18.17
UKUPNO:		1,467,837.74	100.00

Izvor: Interna evidencija Službe II računovodstva i finansija

7.5. OBRAZLOŽENJE

Ostvareni prihod „Parking servis Herceg Novi“ d.o.o. Herceg Novi u 2025. godini iznosi 1.474.705,14€, dok je planom prihoda predviđen iznos od 1.465.000,00€. Time je ostvareno povećanje od 9.705,14€, odnosno realizacija od 101% u odnosu na Godišnji program obavljanja komunalnih djelatnosti Društva za 2025. godinu (Tabela 6).

Rashodi Društva u 2025. godini iznose 1.467.837,74€, dok je planom rashoda predviđen iznos od 1.388.000,00€ (Tabela 8). Ovo predstavlja povećanje od 79.837,74€, odnosno realizaciju od 105,75% u odnosu na plan.

Poređenjem ukupnih prihoda i rashoda, Društvo je ostvarilo pozitivan finansijski rezultat od 6.867,40€.

Analizom strukture prihoda (Tabela 7) uočava se da je najveći dio ostvaren od parkinga (Igalo, Opština, Škver, Topla i privremena parkirališta), u ukupnom iznosu od približno 572.906,83€, što čini oko 38,85% ukupnih prihoda. Najveće pojedinačno učešće imaju prihodi od parkinga Opština (233.223,21€), zatim Škver (145.284,12€) i Topla (121.868,47€).



Nakon prihoda od parkinga, slijede:

- Ostali prihodi: 270.188,25€ (oko 18,31%)
- Prihodi od pretplatnih karata: 139.126,31€ (oko 9,43%)
- Prihodi od SMS-a: 131.737,46€ (oko 8,93%)
- Prihodi od kiosk karata: 115.282,42€ (oko 7,82%)
- Prihodi od dnevnih karata: 100.048,76€ (oko 6,78%)
- Prihodi od zakupa parking prostora: 78.330,18€ (oko 5,31%)

Određeni planirani prihodi Društva u 2025. godini nisu realizovani, i to po sljedećim osnovama:

- Parkomati – planirani prihod od 10.000,00€ nisu ostvareni jer postojeći parkomati nisu bili u funkciji. Nabavka novih parkomata, predviđena za 2025. godinu, nije realizovana jer ponuđeni modeli tehnički nisu odgovarali potrebama Društva.
- Privremeno parkiralište Baošići – planirani prihod od 20.000,00€ nisu ostvareni jer lokacija nije bila spremna za obavljanje djelatnosti. Zbog inicijative vlasnika parcele da se saniraju postojeće cijevi za atmosferske vode i postave nove, parkiralište nije moglo biti otvoreno u 2025. godini.
- Privremeno parkiralište Meljine – planirani prihod od 8.000,00€ nije realizovan jer rad na ovoj lokaciji nije započeo usljed nedostatka radne snage.
- Privremeno parkiralište Tamaris – planirani prihod od 150.000,00€ nisu ostvareni jer pravni odnosi između vlasnika lokacije i trenutnog zakupca nisu bili riješeni, što je onemogućilo ulazak Društva u posjed i obavljanje djelatnosti.

Što se tiče rashoda, evidentirani su troškovi osnovnog materijala, materijala za tekuće održavanje i usluga održavanja, koji su realizovani gotovo u potpunosti, na nivou od oko 99% plana.

Troškovi zarada zaposlenih iznose 480.746,86€, što predstavlja 105,66% u odnosu na plan. Povećanje ovih troškova rezultat je nove sistematizacije radnih mjesta, kao i formiranja nove službe call centra, čime je unaprijeđena komunikacija sa korisnicima.

Značajnije odstupanje bilježi i amortizacija, koja iznosi 266.759,21€ (136,80% plana), što ukazuje na povećana ulaganja u osnovna sredstva, odnosno da je ostvarena iznad planiranog iznosa. Troškovi obuke i usavršavanja zaposlenih ostvareni su u iznosu od 5.052,52€ (50,53% plana), dok sudski troškovi nisu realizovani.

Rezultati poslovanja u 2025. godini jasno ukazuju na stabilno, odgovorno i uspješno upravljanje Društvom, uz ostvarenje pozitivnog finansijskog rezultata i visok stepen realizacije plana, čime su postavljeni kvalitetni temelji za dalji rast, razvoj i unapređenje ukupnog poslovanja u narednom periodu.

8. POLITKA ZARADA I ZAPOŠLJAVANJA

Ukupan broj angažovanih lica na osnovu ugovora o radu na dan 1.1.2025. godine iznosio je 42, dok je na dan 31.12.2025. godine iznosio 46. U toku 2025. godine je prestao radni odnos za 3 zaposlena, dok je 7 zaposlenih zasnovalo radni odnos. U toku ljetnje turističke sezone (jun-oktobar) angažovana su ukupno 4 lica.



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI PROGRAMA OBAVLJANJA
KOMUNALNIH DJELATNOSTI DRUŠTVA ZA 2025. GODINU

Na dan 31.12.2025. godine od ukupnog broja zaposlenih 30 je muškaraca, 16 žena, a u Društvu su zaposlena i 3 lica sa posebnim potrebama.

Tabela 10, Nivo kvalifikacije - stanje na dan 31.12.2025. godine

VRSTA POSLA	Zaposleni u 2025. godini	Nivo kvalifikacije							
		VI ili VII i više	V	IV	III	II	I	Ostali	Ukupno
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Upravljačko - rukovodstveni poslovi		3							3
Administrativno tehnički poslovi	3	5			2				7
Pravni poslovi	1	3							3
Finansijsko-računovodstveni poslovi		4							4
Pomoćni radnici	1	2		4	1	1			8
Kontrolori	1			3	1	2			6
Tehnička podrška				4					4
Vozni park	1	2		2	5	2			11
UKUPNO	7	19		13	9	5			46

Izvor: Interna evidencija Sektora II

Tabela 11, Godine starosti i godine staža - stanje na dan 31.12.2025. godine

VRSTA POSLA	Godine starosti						Godine staža					
	18-25	26-35	36-45	46-55	56-65	Preko 65	do 5	6-10	11-15	16-25	26-35	Preko 35
Upravljačko - rukovodstveni poslovi			3							3		
Administrativno tehnički poslovi		1	3	2	1		2		2		3	
Pravni poslovi		2	1					1	2			
Finansijsko-računovodstveni poslovi		2		2			1	1		2		
Pomoćni radnici	1	2	2	2	1		2	1	2	2	1	
Kontrolori		1		1	4		1			3	1	1
Tehnička podrška		1	2	1			1	1	1	1		
Vozni park	2	1	1	5	2		3	1	1	2	3	1
UKUPNO	3	10	12	13	8		10	5	8	13	8	2

Izvor: Interna evidencija Sektora II

Tabela 12, Broj zaposlenih po mjesecima za 2025 godinu - stanje na dan 31.12.2025. godine

VRSTA POSLA	Broj zaposlenih po mjesecima u godini za koju se radi izvještaj											
	JAN	FEB	MART	APR	MAJ	JUN	JUL	AVG	SEP	OKT	NOV	DEC
Upravljačko - rukovodstveni poslovi	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3



VRSTA POSLA	Broj zaposlenih po mjesecima u godini za koju se radi izvještaj											
	JAN	FEB	MART	APR	MAJ	JUN	JUL	AVG	SEP	OKT	NOV	DEC
Administrativno tehnički poslovi	4	5	5	5	7	7	7	7	7	7	7	7
Pravni poslovi	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
Finansijsko-računovodstveni poslovi	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Pomoćni radnici	7	7	7	7	7	11	11	11	8	8	8	8
Kontrolori	6	7	7	7	7	7	7	7	7	6	6	6
Tehnička podrška	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Vozni park	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11
UKUPNO	42	44	45	45	47	51	51	51	48	47	46	46

Izvor: Interna evidencija Sektora II

9. REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI

Tabela 13, Realizovane javne nabavke

Rb	Realizovane nabavke	Procjenjena vrijednost (€)	Ugovorena vrijednost (€)	Status
JEDNOSTAVNA NABAVKA				
1.	Izrada tehničkog projekta električnih dostavnih vozila za dio šetališta Pet Danica	19.000,00	18.950,00	Zaključen 20.3.2025.
2.	Gorivo	15.000,00	15.000,00	Zaključen 17.7.2025.
OTVORENI POSTUPAK				
1.	Nabavka električnih vozila	102.000,00	101.950,00	Zaključen 16.6.2025.
2.	Nabavka mobilnog distributivnog cross dock-a	55.000,00	54.950,00	Zaključen 27.6.2025.
3.	Nabavka parking opreme za kontrolu i naplatu parkiranja u garaži Topla i Opština sa nadogradnjom sistema računom za upravljanje više parkirališta	150.000,00	149.883,00	Zaključen 20.8.2025.
4.	Nabavka parking senzora za posebna parkirališta	40.000,00	39.975,00	Zaključen 10.11.2025.

Izvor: www.cejn.gov.me

U 2025. godini ugovoreno je i realizovano javnih nabavki u iznosu od 380.708,00€, od čega se na jednostavne nabavke odnosi 33.950,00€ i na otvoreni postupak 346.758,00€ (Tabela 13).

Za ograničeni postupak, konkurentski postupak sa pregovorima, partnerstvo za inovacije, konkurentski dijalog, pregovarački postupak sa prethodnim obavljanjem poziva za nadmetanje, pregovarački postupak bez prethodnog objavljivanja poziva na nadmetanje i poziv po osnovu okvirnog sporazuma nije bilo zaključenih Ugovora.



10. RAD ODBORA DIREKTORA

Odbor direktora je, u skladu sa Statutom "Parking servisa Herceg Novi" d.o.o. Herceg Novi i Poslovníkom o radu Odbora direktora "Parking servisa Herceg Novi" d.o.o. Herceg Novi, u toku 2025. godine sprovodio svoje redovne aktivnosti i donio niz važnih odluka neophodnih za poslovanje Društva i razmatrao niz drugih pitanja značajnih za utvrđivanje poslovne politike i ostvarivanje prava i obaveza zaposlenih.

Članovi Odbora direktora su:

- Miloš Laban, predsjednik OD,
- Jelena Jelić, član OD,
- Petar Kosić, član OD,
- Dragan Andrić, član OD i
- Milidrag Majdov, član OD.

Od 1.1.2025. godine do kraja godine Odbor direktora „Parking servis Herceg Novi“ d.o.o. Herceg Novi je održao 8 sjednica, na kojima je u predmetnom periodu donijeto ukupno 28 Odluka i usvojeno 6 Pravilnika.

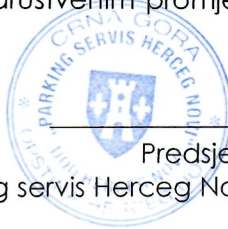
11. ZAKLJUČNE NAPOMENE

Glavni cilj Društva prilikom obavljanja programa komunalnih djelatnosti za 2025. godinu bio je da korisnicima pružamo kontinuirano kvalitetnu uslugu u skladu sa važećim standardima, a da Društvo bude ekonomski održivo, tehnički savremeno opremljeno i kadrovski osposobljeno za sve zahtjeve korisnika.

U kalendarskoj 2025. godini Društvo je ostvario postavljene ciljeve i zadatke iz Godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu.

Društvo će nastaviti sa napornim radom da pruži što bolju i moderniju uslugu korisnicima, usklađujući svoje poslovanje trenutnim uslovima, u cilju održavanja svoje dosadašnje finansijske samostalnosti.

„Parking servis Herceg Novi“ d.o.o. Herceg Novi će i narednom periodu nastaviti da učestvuje u svim segmentima društveno socijalnog razvoja, s ciljem da postane prepoznat kao jedan od ključnih faktora u društvenim promjenama grada u kojem živimo.




Predsjednik Odbora direktora
"Parking servis Herceg Novi" d.o.o. Herceg Novi
Miloš Laban

Broj: 03-1-321-1/2026
Herceg Novi, 25.03.2026. godine